

Predsjedništvo UHSR-a

Vinkovci, 2. rujna 2019.

Z A P I S N I K

**s 9. sjednice proširenog Predsjedništva Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja
održane 2. rujna 2019. s početkom u 11⁰⁰ sati u Maloj županijskoj vijećnici,
Glagoljaška 28, Vinkovci**

Sjednica je započela u 11.00 sati.

Nazočni članovi Predsjedništva u širem sastavu: Suzana Hitrec, predsjednica Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja (u daljnjem tekstu: UHSR), Luka Mladinović, Branko Cvetković, Tomislav Gregur, Zdravka Grđan, Josip Jovanovac, Ina Žderić, Ante Dževlan, Debora Radolović, Pavica Biondić-Ivanković, Ivan Bedeničić, Vjekoslav Robotić, te članovi Nadzornog odbora: Marko Ilijašev i Drago Bagić.

Ostali nazočni: tajnica UHSR-a Brankica Žugaj, pročelnica Jadranka Mustapić Karlić

Izočni: Zlatko Stić, Jasminka Štajcer, Željko Filjak, Ivan Vidmar, Ivica Rozijan, Mladen Kamenjarin, Dražen Sekso, Darinka Svetec, Damir Šegota.

Zapisničarka: dr.sc. Brankica Žugaj

Predsjedavajuća: Suzana Hitrec

Predsjednica Udruge **Suzana Hitrec** pozdravila je nazočne i konstatirala da je ovoj sjednici Predsjedništva u širem sastavu nazočno 12 članova, što je dovoljno za pravovaljano odlučivanje (kvorum) i predložila sljedeći

DNEVNI RED

- 1. Školstvo u Vukovarsko – srijemskoj županiji (*pročelnica doc.dr.sc. Jadranka Mustapić Karlić*)**
- 2. Usvajanje Zapisnika s 8. sjednice šireg Predsjedništva UHSR-a održane 20. 03. 2019. god. u Zagrebu (*zapisnik dostupan na webu*)**
- 3. Organizacija jesenskog stručnog skupa (21. - 23.10.2019., Tučepi)**
- 4. Pitanja UHSR-a i odgovori MZO-a vezano uz frontalnu primjenu Škole za život**
- 5. Aktualnosti u srednjoškolskom sustavu**
- 6. Prijedlozi za daljnji rad Udruge**

Predloženi dnevni red jednoglasno je usvojen.

Ad 1.

Pročelnica Upravnog odjela za obrazovanje Vukovarsko-srijemske županije doc. dr.sc. Jadranka Mustapić-Karlič predstavila je viziju razvoja i uvjete u kojima djeluju škole i učenički domovi na području Vukovarsko-srijemske županije.

ZAKLJUČAK

Pročelnica Upravnog odjela za obrazovanje Vukovarsko-srijemske županije doc.dr.sc. Jadranka Mustapić-Karlič predstavila je viziju razvoja i uvjete u kojima djeluju škole i učenički domovi na području Vukovarsko-srijemske županije.

Ad.2

Na mrežnoj stranici Udruge nalazio se zapisnik te su ga svi članovi Predsjedništva imali prilike prethodno pročitati. Nije bilo primjedaba.

ZAKLJUČAK

Jednoglasno je usvojen zapisnik 8. sjednice proširenog Predsjedništva UHSR-a.

Ad 3.

Predsjednica je izvijestila da će se jesenski stručni skup ravnatelja srednjih škola i učeničkih domova održati u Tučepima od 21. do 23. listopada 2019. Tema stručnoga skupa bit će: "Upravljanje promjenama u srednjoškolskoj ustanovi". U organizaciju stručnog skupa bit će, kao i dosad, posebno uključeni ravnatelji škola i njihovi učenici iz Splitsko-dalmatinske županije. Predsjednica je nazočne podsjetila da potaknu svoje članove na prijavu za prikazivanje primjera dobre prakse u radu ravnatelja, u trajanju od 15 minuta. Prema Pravilniku o nagrađivanju nastavnika takve aktivnosti se vrednuju. Poslani su pozivi Ministrici i njenim pomoćnicima, državnoj tajnici Sanji Putici, ravnateljima AZOO, ASOO, NCVVO-a, AMPEU-a, CARNET-a, te svim pročelnicima.

Predsjednica Udruge nazočne je podsjetila da se Udruga financira iz sredstava prikupljenih članarinama, a stručni skupovi iz kotizacija. S obzirom na planirane financijske potrebe za organizaciju jesenskoga stručnog skupa, kotizacija za sudjelovanje na stručnom skupu iznosi 350 kuna.

Predsjednica je najavila sljedeću sjednicu Predsjedništva 20. listopada 2019. u 19 sati u hotelu Alga, Tučepi.

ZAKLJUČAK

U listopadu će se održati stručni skup ravnatelja u Tučepima od 21. do 23. listopada 2019. Sjednica Predsjedništva održat će se 20. listopada 2019. u 19 sati u hotelu Alga, Tučepi. Kotizacija za stručni skup iznosi 350 kuna. Članovi Predsjedništva organizirat će sastanke u svojim ograncima te informirati ravnatelje o organizaciji stručnoga skupa i ažurirati popis članova te potaknuti sve koji žele biti članovi udruge da plate članarinu za 2019. godinu.

Ad 4.

Predsjednica je nazočne izvjestila da je 1. srpnja 2019. poslala Ministarstvu znanosti i obrazovanja upite ravnatelja srednjih škola vezano uz frontalnu primjenu Škole za život. Na mrežnoj stranici Škole za život objavljeni su odgovori na pitanja UHSR-a, te ih je Predsjednica pročitala nazočnima.

Ravnateljica Zdravka Grđan, kao članica mentorskog tima Škole za život, smatra da je fokus na nastavniku, a uloga ravnatelja je da bude podrška nastavnicima. Navela je da su ključne promjene su u predmetnim kurikulumima, a edukacija za ravnatelje krenula je kasno. Prisustvovala je edukaciji British Councila, koji ima veliki utjecaj na našu obrazovnu politiku, na kojoj je sudjelovalo 10 ravnatelja iz osnovnih škola i 4 ravnatelja srednjih škola. Planira se okupiti veći broj ravnatelja na edukaciji British Councila koji će biti educirani za savjetničke timove.

Pravilnik o pedagoškoj dokumentaciji donio je smanjenje obveze u izradi nekih papirnatih dokumenata, ali isto je potrebno napisati u e-dnevnik.

Prisutni članovi iznjeli su stavove i mišljenja kako bi imali zajednički stav i mišljenje Udruge. Stav Predsjednice je da ćemo se kao i uvijek snaći najbolje što možemo u postojećim uvjetima koje imamo jer su nama učenici najbitniji te da treba razvijati hrvatski model obrazovanja sukladno našim uvjetima, karakteristikama i razvojnim potrebama. Također ističe da još uvijek ravnatelji dobivaju informacije o raznim segmentima Škole za život od svojih nastavnika koji prepričavaju što im je rečeno na stručnim skupovima. Iako nemaju pravodobne, potpune informacije ističe se da ravnatelji trebaju biti podrška te da su odgovorni za kvalitetu rada u školi.

Josip Jovanovac je naglasio da su novi Pravilnici ti koji ravnatelja stavljaju između zbornice i Ministarstva te da je diseminacija na razini županije vrlo spora.

Ina Žderić se slaže da je učenik u fokusu. Navodi da Loomen nije pomak, a vrijeme će pokazati svoje.

Marko Ilijašev je istaknuo da je kao i do sada odgovornost na ravnateljima, a zasluge za rezultate idu svima. Smatra da je potrebno rješavati demografski problem jer je nedostatak učenika i nastavnika sve veći.

Debora Radolović je istaknula u ime Istarskog ogranka koj ise sastao i raspravio ove teme, da je priprema fronalne primjene Škole za život dosta površna, nema dovoljno točnih i pravovremenih informacija. Daju se upute da se sve nedoumice i problem u hodu rješavaju. Ističe problem vezan uz kurikulume za nacionalne manjine, prisutan strah od ispita državne mature sada kada su različiti kurikulumi u primjeni. Smatra da je veliki dio kurikulumskih dokumenata preveden s engeskog jezika na hrvatski jezik, te da je za talijansku nacionalnu manjinu veliku posao jer se svi dokumenti trebaju prevesti na talijanski. U Istarskoj županiji samo nekolicima ravnatelja je uspelo usavršavati se u virtulanoj učionici te zbog toga nemaju značke.

Luka Mladinović smatra da nam učenik treba biti u fokusu te da ćemo sve učiniti da svaki učenik dobije maksimalno od obrazovanja.

Tomislav Gregur kao ravnatelj koji je bio prošle godine u ekperimentalnoj provedbi, istaknuo je da je pozitivno u Školi za život bilo zbližavanje ljudi zbog zajedničkog pomaganja pri rješavanju problema. Smatra da ravnatelje treba osnažiti jer svaki pravilnik slabi utjecaj ravnatelja, a svi se oslanjaju na ravnatelja i ravnatelj je odgovoran za sve. Njegovo je iskustvo da kod savjetničkih posjeta, mentorski timovi postavljaju pitanja ravnatelju, umjesto da daju odgovore na pitanja ravnatelja.

Vjekoslav Robotić je istaknuo da je potrebna je pomoć ravnateljima. Navodi da je potrebno znati kako iskazati broj sati u Loomen-u u tjednom zaduženju. Ističe da od prvog dana nastave počinju roditeljski sastanci, a mi nemamo prezentaciju o Školi za život koju nam je trebalo poslati Ministarstvo. Također smatra da nam Agencija za odgoj i obrazovanje i njihovi savjetnici trebaju biti podrška.

Ivan Bedeničić ističe da u zbornicama postoji nerazumijevanje te da su kolege reagirali na mentorske isplate za izradu metodičkih priručnika koji su ocijenjeni kao neprimjereni. Smatra da se izbjegava vanjsko vrednovanje postignuća učenika. Pohvaljuje autonomiju ali ističe da se okvir i ishodi moraju znati. Smatra da je eksperimentalnu fazu trebalo produžiti za godinu dana te provesti dodatno vanjsko vrednovanje pilot projekta, a ne isticati samo samoprocjenu.

Pavica Biondić-Ivanković smatra da ćemo se svi prilagoditi novostima, ali ističe problem nedostatka informacija. Smatra da nema dovoljno informacija te da vrlo često kolege na sjednici umjesto ravnatelja odgovaraju te se time potiče da se ravnatelji osjećaju nekompetentnim.

Branko Cvetković je istaknuo da se kvaliteta rada često spominje, ali se zaboravljaju uvjeti za kvalitetu poput infrastrukture i usavršavanja nastavnika strukovnih predmeta. Smatra da se ne može se preslikavati sustav drugih zemalja (poput Finske, Velike Britanije i ostalih). Zdravka Grđan je istaknula da se priprema novi Zakon o inspekciji, teži se da maknu anonimne prijave, predlaže se postupnost kazni. Predsjednica je navela da u radnu skupinu za promjenu Zakona o inspekciji nije uključena niti UHSR niti HUROŠ, kao što je uvijek do sada bilo u radnim tijelima za izmjenu zakona i pravilnika.

Z. Grđan je u ime svog ogranka rekla da kolege brine državna matura te da se pitaju tko sada radi na procjeni kvalitete, tko će napraviti analizu postignutih ishoda učenja, te kako će se autonomija nastavnika odraziti na kvalitetu rada.

Predsjednica smatra da autonomiju nastavnika i škole treba propisati zakonskim odredbama u kojima će biti jasno i tko je za što odgovoran. Ako je nastavnik autonoman za cijeli svoj rad, a ravnatelj je odgovoran za rad nastavnika nije jasno kojim instrumentima će se osigurati odgovornost nastavnika. Smatra da je potrebno tražiti savjetničke posjete ravnatelja za ravnatelja, za stručne suradnike stručnog suradnika. Dosadašnja iskustva eksperimentalnih škola je da u savjetničke posjete rijetko ili nikad ne idu ravnatelji i stručni suradnici. Posebno je potrebno tražiti edukaciju i podršku oko provedbe međupredmetnih tema u svim predmetima pa tako i strukovnim koji imaju obvezu, a nisu imali predhodnu edukaciju.

Drago Bagić smatra da bi Udruga trebala predlagati ravnatelje iz redova ravnatelja da oni budu podrška za ravnatelje u frontalnoj primjeni Škole za život.

Predsjednica je zamolila prisutne članove da prikupe pitanja od članova svojih ogranaka i pošalju do 10. listopada kako bi se na stručnom skupu u Tučepima mogla postaviti pitanja Ministrici.

Predsjednica je istaknula da je ravnatelj odgovoran za sve procese u školi, ali da razvoj i osiguranje sustava kvalitete ne počiva samo na podršci. Za ravnatelja se sve više smanjuju poslovi vezani uz kontrolu kvalitete te nije jasno hoće li uopće biti kakve kontrole kvalitete i

tko i kako će je provoditi.

Na temelju rasprave Predsjedništvo se složilo da je za nas učenik na prvom mjestu te da ćemo sve učiniti da svi naši učenici dobiju kvalitetno obrazovanje koje omogućuje zapošljavanje ili/i nastavak školovanja. Radimo u postojećim uvjetima koji su različiti za različite ustanove. Smatramo da treba razvijati autentičan hrvatski model reforme obrazovanja koji uključuje kvalitetno vanjsko vrednovanje te veću specifičnu i ciljanu stručnu podršku svakom u sustavu (od učenika, nastavnika općeobrazovnih predmeta, nastavnika strukovnih predmeta, stručnih suradnika i ravnatelja). Također smatramo da je potrebno jasnije odrediti autonomiju i odgovornost nastavnika, stručnih suradnika i ravnatelja u zakonskim aktima.

ZAKLJUČAK

Predsjednica je nazočne izvjestila da je 1.srpnja 2019. poslala Ministarstvu znanosti i obrazovanja upite ravnatelja srednjih škola vezano uz frontalnu primjenu Škole za život. Na mrežnoj stranici Škole za život objavljeni su odgovori na pitanja UHSR-a, te ih je Predsjednica pročitala nazočnima.

Predsjednica je zamolila prisutne članove da prikupe pitanja do 10. listopada kako bi Udruga mogla postaviti pitanja na stručnom skupu.

Na temelju rasprave Predsjedništvo se složilo da je za nas učenik na prvom mjestu te da ćemo sve učiniti da svi naši učenici dobiju kvalitetno obrazovanje koje omogućuje zapošljavanje ili/i nastavak školovanja. Radimo u postojećim uvjetima koji su različiti za različite ustanove. Smatramo da treba razvijati autentičan hrvatski model reforme obrazovanja koji uključuje kvalitetno vanjsko vrednovanje te veću specifičnu i ciljanu stručnu podršku svakom u sustavu (od učenika, učitelja, nastavnika, strukovnih nastavnika, stručnih suradnika i ravnatelja). Također smatramo da je potrebno jasnije odrediti autonomiju i odgovornost nastavnika, stručnih suradnika i ravnatelja u zakonskim aktima

Ad 5.

Predsjednica je nazočne izvjestila o trenutnim aktualnostima. Na inicijativu Predsjednice zbog problema s Kalendarom polaganja ispita državne mature u šk.god. 2019./2020. Zatražila je od MZO-a promjenu jer su obvezni predmeti bili planirani u terminima dok traje nastavna godina. Nakon tog zahtjeva iz MZO-a je dobila je prijedlog novog kalendra, u kojem su uvažili prijedloge Udruge.

Predsjednica je na temelju zahtjeva ravnatelja poslala dopis Ministrici sa zahtjevom za produljenje roka za izvješće o utrošenim sredstvima za nabavu sredstava i opreme potrebnih za provedbu kurikuluma. Nakon tog zahtjeva, Ministarstvo je produžilo rok do 1.listopada 2019.

S obzirom da se ispred UHSR-a već nekoliko godina šalje zahtjev za promjenom Pravilnika o kriterijima za izricanje pedagoških mjera, Predsjednica je u ime Udruge podržala Ministricu u najavi da će se ograničiti broj mogućnosti opravdavanja roditelja izostanka učenika do 3 dana po polugodištu.

Predsjednica je izvjestila prisutne članove da je zamoljena od European Federation of Employers in Education (EFFE), da organizira radionicu kolegijalnog učenja. S tim u skladu će u organizaciji UHSR i EFEE biti održana Peer Learning Visit to Croatia s temom

"Supporting teachers, staff and leaders of education and training institutions" u Zagrebu 17.-18.09.2019., te će 12 sudionika iz EU zemalja imati priliku vidjeti im prezentaciju modela usavršavanja nastavnika, stručnih suradnika i ravnatelja u Republici Hrvatskoj. Prezentirat će hrvatski model predstavnici MZO, AZOO, ASOO te ravnatelji.

Predsjednica je obavijestila nazočne članove da će se održati ESHA regionalna konferencija u Skopju od 28.-29.10.2019. Poziv i prijavnica je na mrežnoj stranici Udruge.

ZAKLJUČAK

Predsjednica je poslala zahtjeve MZO-u vezano uz izmjenu kalendara državne mature za šk. god. 2019./20. Te zahtjev za produljenje roka za dostavu dokumentacije za nabavu nastavnih sredstva i pomagala. Ministarstvo znanosti i obrazovanja uvažilo je zahtjeve koje je poslala Udruge.

Predsjednica je izvjestila prisutne članove da će se u organizaciji UHSR i EFEE održati Peer Learning Visit to Croatia s temom "Supporting teachers, staff and leaders of education and training institutions" u Zagrebu 17.-18.09.2019., te će se 12 sudionika iz zemlje EU prezentirati model stručnog usavršavanja nastavnika, stručnih suradnika i ravnatelja.

Predsjednica je obavijestila nazočne članove da će se održati ESHA regionalna konferencija u Skopju od 28.-29.10.2019.

Ad 6.

Predsjednica je izvjestila članove da je u tijeku realizacija prvog projekta Erasmus+KA1 čiji je Udruga hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja nositelj. Najavila je da će uskoro biti upućen novi poziv za sve zainteresirane ravnatelje koji žele sudjelovati u pisanja prijedloga novog Erasmus + KA1 projekta Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja.

Predsjednica je istaknula da je na snazi novi Pravilnik o napredovanju koji predviđa i napredovanje ravnatelja, ali uz uvjet promjene Uredbe o koeficijentima plaće u javnim službama. S obzirom na to Predsjednica će uputiti zahtjev za što žurijom promjenom Uredbe, jer u slučaju da se promjena ne dogodi napredovanje ravnatelja ostat će samo "mrtvo slovo na papiru".

ZAKLJUČAK

Predsjednica je najavila da će uskoro biti objavljen novi pozv za sve zainteresirane ravnatelje za pisanje Erasmus + KA1 projekta Udruge hrvatskih srednjoškolskih ravnatelja.

Sjednica je završila u 13.30 sati.

Zapisničarka:
Brankica Žugaj, v. r.,
tajnica UHSR-a

Predsjedavajuća:
Suzana Hitrec, v. r.,
predsjednica UHSR-a