

Položaj srednješkolskih ravnatelja u Sloveniji

Ivanka Stopar, Janez Pastar, Herman Pušnik, Alojz Velički,
Natalija Peakovič, Nives Počkar

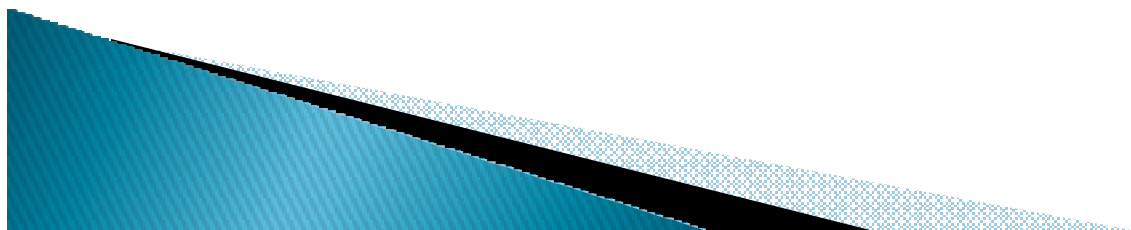
Međunarodna konferencija ravnatelj/ica osnovnih,
srednjih škola i učeničkih domova RH

Dubrovnik, 24. -26.10. 2011



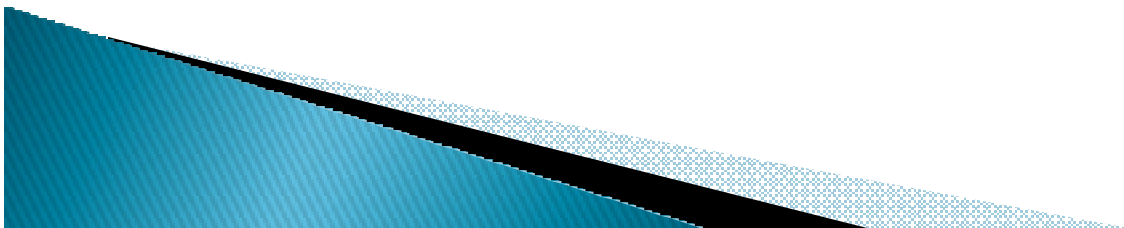
RAVNATELJ ILI (I) DIREKTOR

- ▶ Samostalna srednja škola i đачki dom – **ravnatelj**
- ▶ Srednja škola, koja ima u svom sastavu 2 škole npr– SŠ Domžale ima gimnaziju i srednju stručnu školu: 2 organizacijske jedinice OE –**ravnatelj/direktor**
- ▶ Školski centri – moraju imati u svom sastavu najmanje 3 škole (OE) –**direktora centra i ravnatelje pojedinih škola**
npr. ŠC Ljubljana, ŠC Velenje, ŠC Novo mesto...



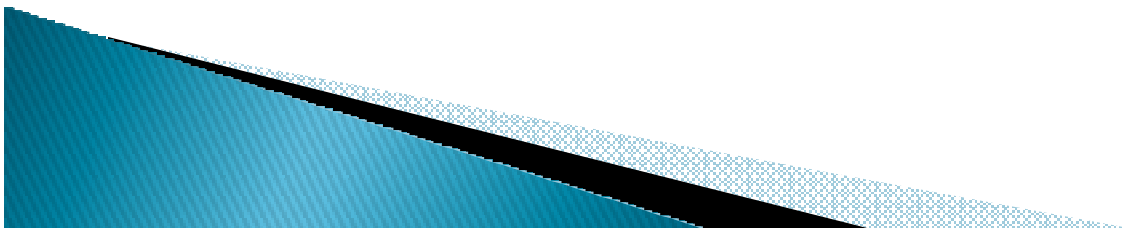
Kompetence direktora, kompetence ravnatelja

- ▶ Ravnatelj samostalne škole = direktor centra, pedagoški i manegerski vođa
- ▶ Direktori nemaju utjecaja na izbor ravnatelja svojih OE (organizacijska jedinica) i imaju manji utjecaj na pedagoški rad




Zakonska osnova


- ▶ Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Ur. l. RS št. 16/2007)
- ▶ Članak: 53., 53. a, 54. i 55.



Uvjeti za imenovanje ravnatelja

- ▶ završeno univerzitetno obrazovanje – 7. stupanj
– sa pedagoškim andragoškim kvalifikacijama
 - ▶ 5 radnih godina u odgoju i obrazovanju
 - ▶ uvjet, da može biti nastavnik u školi u kojoj se kandidira
 - ▶ stručni ispit – područje odgoja i obrazovanja
 - ▶ naslov “*svetnik*”, “*svetovalec*” ili najmanje 5 godina “*mentor*”
 - ▶ položen ispit za ravnatelja – Škola za ravnatelje (ispit treba položiti u roku jedne godine od nastupa funkcije)
 - ▶ potvrda o nekažnjavanju
- 

Uvjeti za direktora:

- ▶ **završeno univerzitetno obrazovanje** – 7. stupanj
– ~~sa pedagoškim andragoškim kvalifikacijama~~
 - ▶ **5 radnih godina** u odgoju i obrazovanju
 - ▶ ~~uvjet, da može biti nastavnik u školi u kojoj se kandidira~~
 - ▶ ~~stručni ispit – područje odgoja i obrazovanja~~
 - ▶ ~~naslov “*svetnik*”, “*svetovalec*” ili najmanje 5 godina “*mentor*”~~
 - ▶ **položen ispit za ravnatelja – Škola za ravnatelje**
(ispit treba položiti u roku jedne godine od nastupa funkcije)
 - ▶ **potvrda o nekažnjavanju**
- 

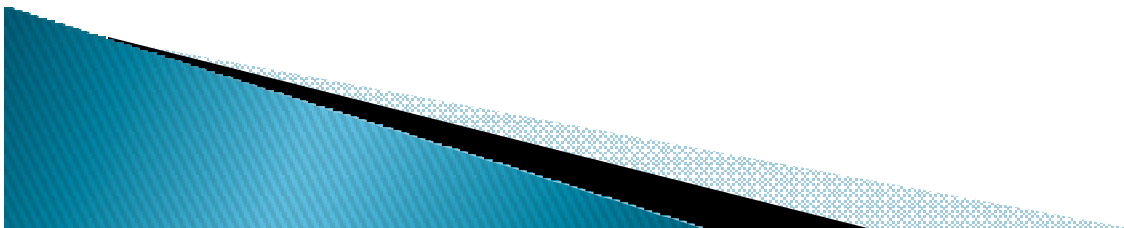
POSTUPAK IMENOVANJA:

- ▶ Postupak izbora **ravnatelja** svakih 5 godina:
ODLUČUJE školsko vijeće – 9 ili više članova
Prije odluke pribavi se mišljenje: stručnih
radnika, učenika, roditelja, lokalna
zajednica.

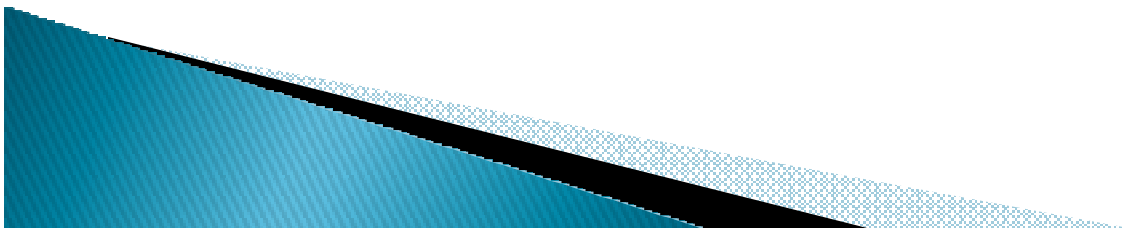
Školsko vijeće **IZABERE kandidata za ravnatelja.**

Resorni ministar **DAJE** suglasnost, koje nije
obvezujuće.

Školsko vijeće **IMENUJE ravnatelja.**

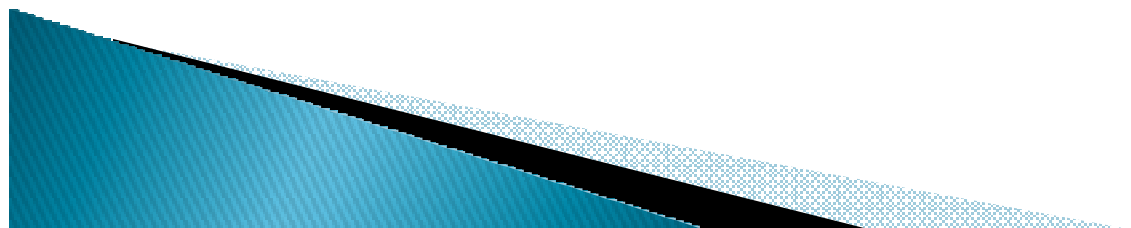


- ▶ Postupak izbora **direktora** svakih 5 godina:
ODLUČUJE vjeće centra – 9 ili više članova
- 1. **Ministar daje mišljenje**, koje nije obavezujuće. Vjeće centra **IZABERE I IMENUJE**.



SUDJELOVANJE

- ▶ Ministarstvo za školstvo i sport
- ▶ Zavod za školstvo RS
- ▶ Centar za stručno obrazovanje
- ▶ Državni ispitni centar
- ▶ Škola za ravnatelje
- ▶ CMEPIUS – Centar za mobilnost
- ▶ Europska unija – projekti



Sudjelovanje škola i ravnatelja

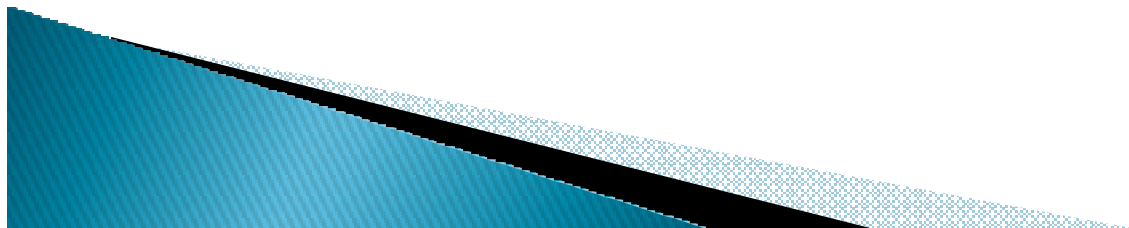
SAVEZ SREDNJIH ŠKOLA I ĐAČKIH DOMOVA

po područjima npr. stručne škole, gimnazije,

...

→ rješava stručna pitanja, povezuje škole međusobno, ...

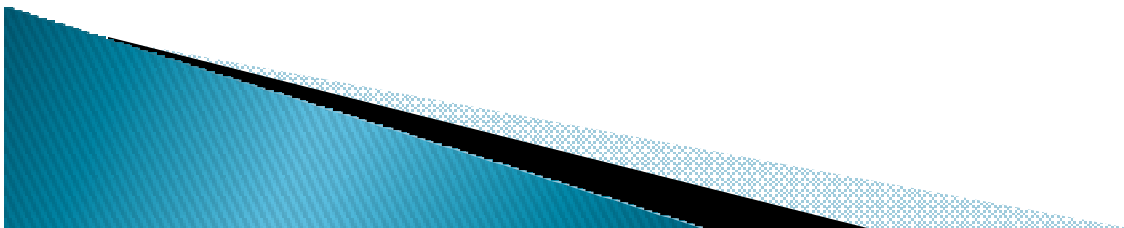
DOGOVOR: sa resornim ministrom, da prije važnih odluka Savez daje svoj stav i da naši članovi sudjeluju u raznim komisijama, koje imenuje ministar, npr. komisija za normative, komisija za pripremu podzakonskog akta...



DRUŠTVO RAVNATELJ

Bavi se pitanjima statusa ravnatelja, njegovih obaveza, njegove plate, njegovog ocijenjivanja, ...

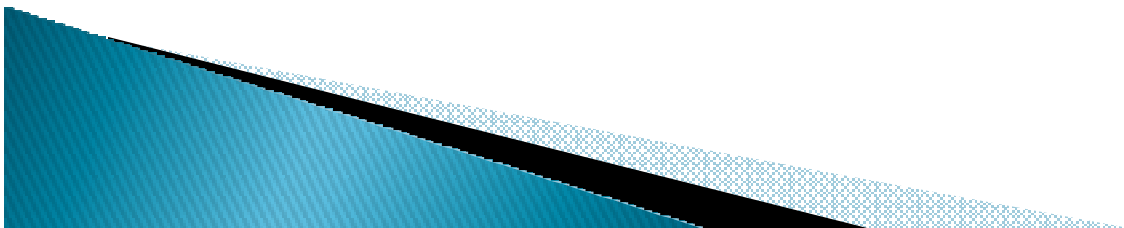
- ▶ pomaže svojim članovima pravnom pomoću,
- ▶ sudjeluje sa MŠŠ – komisija za platni sistem, komisija za nagrade na području školstva
- ▶ sudjeluje u ESHI, ...



- ▶ Organizuje seminare, obrazovanja za ravnatelje, ljetnu skupštinu...
- ▶ Sastav društva:– izvršni odbor 21 osoba i predsjednik saveza
 - nadzorni odbor 3 osobe
 - častni sud 3 osobe

Statut, predsjednik 4 godina, podpredsjednik,
Trenutno 198 aktivnih članova.

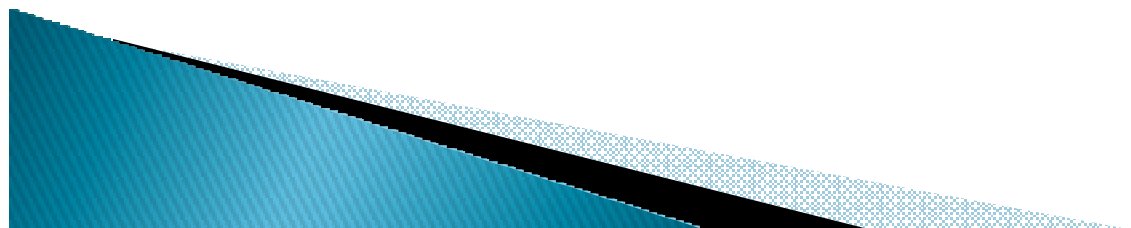
<http://www.drustvo-ravnateljev.si/>



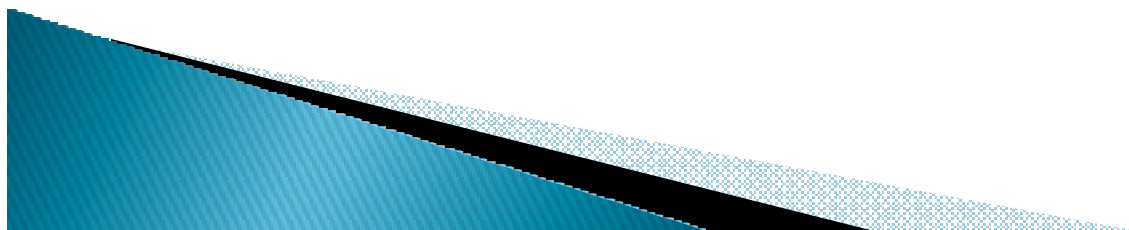
Stanje u državi

- ▶ **STALNE PROMJENE (nova vlast – novi propisi)**
- ▶ **2864 propisa regulira školsku sferu ili ima utjecaj na pedagoški i ostali rad škole**
- ▶ **Padanje broja učenika – svake godine manje učenika: 17.810, 17.394, 18.154, 17.591, 17.635, 17.389..**

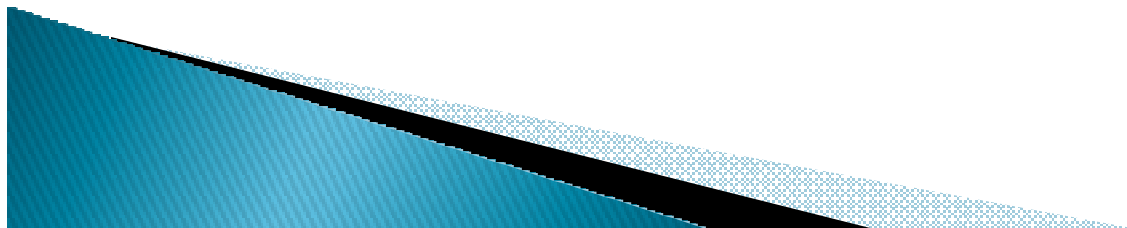
- ▶ **Mali upis v obrtničke škole – propad profesija**
- ▶ **Škole se financiraju na broj učitelja po glavi (per capita) npr. 2000€ na učenika – cena uključuje ...**
- ▶ **Konkurencija među školama**
- ▶ **Predimenzionirano ustanavljanje višjih škola, ...**



- ▶ Marketing pri upisu u školu
- ▶ Gospodarska kriza – Interventni zakon
- ▶ Platni sistem – blokada i vrlo mala razlika među ravnatelja i učitelja
- ▶ Radna uspješnost – komplikovano
- ▶ Odgovornost za sve subjekte u školi, delovanje, bezbednost, ...
- ▶ Autonomnost na području: otvorenog kurikuluma, zapošlavanja – izbor, obrazovanje zaposlenih

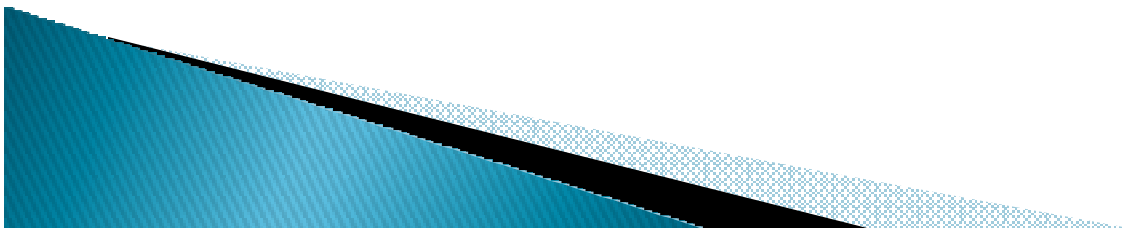


- ▶ Avtonomnosti nema: – šolska mreža, upis, programi, plate učitelja, plate ravnatelja, ...
- ▶ Ministarstvu i javnosti su važni rezultati PISE, OECD –lja, rezultati mature, ...
- ▶ Greške ravnatelja i nastavnika so medijsko zanimljive, ...
- ▶ Birokracija

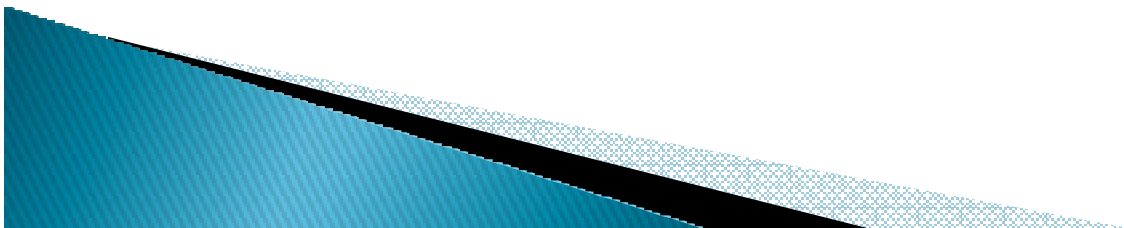


Kako ...

- ▶ Novi pristupi i metode podučavanja su obavezni
- ▶ Nove generacije– novi izazovi
- ▶ Nova znanja za vođenje su obavezna (zakoni, propisi, ...)



**RAVNATELJI MORAJU MISLITI O SVEMU I
SVAČEMU , A NAJMANJE O SEBI.**



▶ HVALA NA PAŽNJI

